

# TOIMINTASUUNNITELMA 2025



Suomen Melonta- ja Soutuliitto ry

# Sisältö

	Toiminnanjohtajan tervehdys
2	Strategia 2023-2028 ja tulevan vuoden päätoimenpiteet
3	Elinvoimaiset seurat
4	Liikkuen vesillä turvallisesti ja vastuullisesti
5	Urheillen vesillä laadukkaasti ja ympärivuotisesti
6	Menestyen kansainvälisillä vesillä
7	Viestintä seurojen ja lajien tukena
8	Kansallinen ja kansainvälinen järjestötyö
9	Vastuullisuus
10	Hallinto ja talous



Edessämme on mielenkiintoinen melonta- ja soutuvuosi 2025. Kotimaan toiminnan kohokohtana on Espoon SM-viikko, jossa mukana nähdään peräti neljä melonta- ja soutilajia. Kansainvälisellä tasolla tavoittelemme jälleen arvokilpailumenestystä ja jäsenseurojemme kautta liikutamme vesillä lihasvoimin kaikkiaan 13 000 jäsentä.

Vuosi 2025 aloittaa myös uuden olympiadin, joka huipentuu 2028 Los Angelesin olympialaisiin. Olympiamenestyksen puute on herättänyt muutostarvetta koko suomalaisessa urheiluyhteisössä. Myös me olemme tarkastelleet kriittisesti omaa toimintamalliamme ja olemme valmiita muutokseen. Ratamelonnan osalta maajoukkuejohtoisen valmennusjärjestelmän keskittämistä Tampereen toimintaympäristöön edelleen tehostetaan laadukkaan kansainvälisen tason päivittäisvalmennuksen varmistamiseksi. Jatkuvasti kovenevan kansainvälisen huippu-urheilun myötä, meidän tulee tukea uuden sukupolven nousua huipulle entistä paremmin. Haastamme myös seuroja mukaan tähän työhön!

Lähivuodet tuovat myös valitettavasti haasteita lajiliittojen toimintaan. Valtion avustuksiin odotetaan merkittäviä leikkauksia, jonka myötä myös Melonta- ja Soutuliiton tulee sopeuttaa toimintaansa ja tehdä muutoksia. Uusien rahoituskanavien mahdollisuutta tulee selvittää ja taloutta tulee tehostaa. SMSL yhdessä Olympiakomitean ja muun urheiluyhteisön kanssa on mukana vaikuttamistyössä, joka tähtää urheilun rahoituksen turvaamiseen.

Haastavista näkymistä huolimatta katsomme tulevaisuuteen luottavaisina ja suhtaudumme muutokseen positiivisesti. Uskomme, että yhdessä voimme kääntää haasteet mahdollisuuksiksi ja rakentaa entistä useammalle mahdollisuuden harrastaa melontaa ja soutuja haluamallaan tavalla!

**Juho Allonen**  
toiminnanjohtaja

# 2. Strategia 2023-2028 ja tulevan vuoden päätoimenpiteet

Suomen Melonta- ja Soutuliiton yhdistyi kahdesta liitosta vuonna 2011. Sen tarkoitus on edistää ja ylläpitää melontaa- ja soutua sekä olla Suomessa toimivien yhteisöjen keskusjärjestö ja etujen valvoja. Liiton toiminta ulottuu harraste- ja virkistystoiminnasta aina maailman terävimpään huippu-urheiluun.

Vuosi 2024 oli liiton nykyisen strategian toinen toimintavuosi. Strategia kattaa vuodet 2023–2028 ja sen kautta halutaan saada aikaan muutos. Tavoitteenamme on innostaa liiton jäsenkunta ja lajit edistämään ja kasvattamaan lajimme harrastusmahdollisuuksia mahdollisimman monelle. Haluamme olla aktiivinen ja vaikuttava järjestö, jossa jäsenistö haluaa toimia ja vaikuttaa. Haluamme, että mahdollisimman moni jäsen – yhteisö tai yksilö – kokee liiton toiminnan merkitykselliseksi.

Strategiaan on kirjattu tahtotila, johon tähdätään saavuttaaksemme yhdessä määritellyt tavoitteet. Strategia määrittelee mihin kehitystyö sekä henkilö- ja talousresursseja erityisesti kohdennetaan. Asetetut muutostavoitteet ovat pitkäjänteisiä ja niihin tähdätään asteittain. Tavoitteiden saavuttamista arvioidaan vuosittain, ja niitä voidaan strategian voimassa ollessakin tarkentaa tai muuttaa toimintaympäristön niin vaatiessa. Vuosittainen toimintasuunnitelma pohjautuu strategiaan.

## Visiomme

Vesillä lihasvoimin! Jokaiselle melonnasta ja soudusta kiinnostuneelle löytyy oma tapansa harrastaa. Tarjoamme yhteisön, jossa on ympäri vuoden laadukasta ja innostavaa toimintaa, joka tunnetaan jäsenistön keskuudessa.

## Perustehtävämme

Edistämme innostavia ja turvallisia mahdollisuuksia meloa ja soutaa jokaiselle.

## Arvomme

Positiivisuus	Vastuullisuus
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ratkaisukeskeisesti</li><li>• Mahdollisuuksia painottaen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Arvostavasti</li><li>• Avoimesti</li><li>• Jokaisen vastuu</li></ul>
Tavoitteellisuus	Yhdessä tekeminen
<ul style="list-style-type: none"><li>• Ketterästi</li><li>• Suunnitelmallisesti</li><li>• Realistisesti</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Yhtenäisesti kohti uutta</li><li>• Ennakkoluulottomasti</li></ul>



## Yhdessä meloen ja soutaen 2023-2028 -strategia koostuu kolmesta painopistealueesta:

<b>Liikkuen vesillä turvallisesti ja vastuullisesti</b>	
<b>Tavoite</b>	Mahdollistamme mahdollisimman monelle turvallisen ja vastuullisen melonnan ja soudun harrastamisen valitsemallaan tavalla
<b>Mittari 2028</b>	Koulutettavien ihmisten lukumäärä, kouluttajaverkoston laajuus ja koulutusten palaute
<b>Päätoimenpide 2025</b>	Koulutustoiminnan kehittäminen (koulutusosalustan kehittäminen, EPP, kouluttajaverkoston yhteistyön kehittäminen). Edunvalvonta ja turvallisuus (viranomaisyhteistyö ja verkostot, viestinnän toimet, Luontoon.fi, olosuhdetyö)
<b>Urheillen vesillä laadukkaasti ja ympärivuotisesti</b>	
<b>Tavoite</b>	Lasten ja nuorten innostavan seuratoiminnan kehittäminen
<b>Mittari 2028</b>	U23- ja nuorempien lisenssit tuplataan
<b>Päätoimenpide 2025</b>	Lajien omat kehitystoimet (houkuttelevat kilpailutapahtumat, muu laadukas toiminta, rekrytoinnin tehostaminen). "Lasten urheilun uusi suunta" -prosessiin osallistuminen.
<b>Tavoite</b>	Kansallisen kilpailutoiminnan kehittäminen kasvattamaan lajien kilpailijamäärää
<b>Mittari 2028</b>	2000 lisenssiurheilijaa
<b>Päätoimenpide 2025</b>	Espoon SM-viikko 2025 näkyvyyden hyödyntäminen
<b>Menestyen kansainvälisillä vesillä</b>	
<b>Tavoite</b>	Uskottavan ja realistisen maajoukkuepolun kehittäminen ja toteuttaminen
<b>Mittari 2028</b>	Vuosittainen menestys EM- ja MM-kilpailuissa sekä Olympiapaikat ja lajit Olympiakomitean tukilajien piirissä
<b>Päätoimenpide 2025</b>	Ratamelonnan maajoukkuejohtoisen huippu-urheilutoiminnan keskittämisen jatkotoimenpiteet ja klassisen soudun toimintojen uudelleen järjestely hu-strategian mukaisesti. Rannikkosoudun huippu-urheilutoiminnan kehittäminen.
<b>Tavoite</b>	Huippu-urheilun kotimaan toiminnan keskittäminen Tampereen toimintaympäristöön
<b>Mittari 2028</b>	Laadukas ja houkutteleva valmennus sekä olosuhteet arkivalmentautumiseen ja leiritoimintaan Tampereelle. Kokonaisvaltaisen valmennuksen asiantuntijatukipalvelut.
<b>Päätoimenpide 2025</b>	Ratamelonnan nuorten, U23 ja seniorien valmennuspäällikköposition perustaminen Tampereelle



# 3. Elinvoimaiset seurat

Suomen Melonta- ja Soutuliittoon kuuluu noin 120 jäsenseuraa, jotka omalla panoksellaan toteuttavat ja edistävät melonta- ja soutilajien toimintaa eri puolilla Suomea. Seuratoiminta on koko liiton ja lajien toiminnan perusta, ja sen varaan rakentuu niin harraste- kuin kilpailutoiminta kaikille ikäryhmille.

Liitto toimii melonta- ja soutu-seurojen keskusjärjestönä ja tarjoaa seuroille tukea toiminnan laadun sekä seuratoimijoiden osaamisen kehittämiseen. Seuratoiminnan palvelut kohdistuvat kaikille liiton jäsenseuroille. Aktiivinen keskustelu liiton, seurojen ja lajien välillä mahdollistaa palveluiden kehittämisen seurojen tarpeiden mukaisesti.

## 3.1. Seuratoiminnan kehittäminen

### Lasten urheilu

Melonta- ja Soutuliitto on mukana Olympiakomitean ja lajiliittojen yhteisessä Lasten urheilun uusi suunta -prosessissa. Prosessissa tehdään työtä yhteisesti lasten liikunnan isojen suuntaviivojen parissa sekä lajiliiton sisällä oman lajin lasten urheilun kehittämiseksi. Melonnan ja soudun osalta työ keskittyy lasten harrastajamäärien kasvattamiseen sekä innostavan lasten toiminnan kehittämiseen. Kehittämistä varten muodostetaan työryhmä, johon kuuluu seurapalvelukoordinaattori sekä hallituksen ja seuratoiminnan edustajat.

### Seuratapaamiset ja Tähtiseura-ohjelma

Vuonna 2025 jatketaan seuratapaamisia, joissa käydään läpi seuran nykytilaa ja määritellään yhdessä kehityskohteet, joihin seura keskittyy. Tärkeää tapaamisissa on seuratoimijoiden osallistuminen sekä aktiivinen ote seuran kehittämiseen. Seuratoimijoiden panos on välttämätöntä seuran nykytilan säilyttämisen sekä toiminnan kehittymisen kannalta. Kehitystyötä jatketaan seurojen kanssa Tähtiseura-ohjelmassa. Aktivoidaan uusia seuroja mukaan ohjelmaan ja uudelleen auditoitavien seurojen kanssa varmistetaan tähtimerkin säilyminen mahdollisimman monella seuralla.

### Webinaarit ja koulutukset

Tarjotaan läpi vuoden webinaareja sekä koulutuksia seuratoimijoiden osaamisen kehittämiseen. Webinaarien aiheiden valinnassa kuullaan seuratoimijoita, jotta webinaarit vastaavat mahdollisimman hyvin seurojen osaamisen kehittämisen tarpeisiin. Lisäksi tiedotetaan näkyvästi muista tarjolla olevista koulutusmahdollisuuksista, kuten Olympiakomitean ja muiden organisaatioiden tarjoamista verkkokursseista. Uusia seuratoimijoille hyödyllisiä koulutuksia ovat mm. Kestävästi liikkeelle! -verkkokurssi sekä Seuraviestijän koulutus. Uusia ohjaajia ja valmentajia koulutetaan seuratoiminnan tarpeisiin uuden koulutusjärjestelmän mallin mukaisesti.

### Tapahtumat ja kampanjat

Vuonna 2025 uudistamme liiton järjestämiä tapahtumia ja viestintäkampanjoita. Tavoitteena on järjestää kaksi tapahtumaviikkoa. Kampanjat suunnitellaan liiton strategian sekä vastuullisuusohjelman pohjalta ja niiden kautta pyritään innostamaan niin uusia kuin nykyisiä harrastajia. Kampanjoiden tavoitteena on saada uusia ihmisiä kokeilemaan lajejamme ja sitä kautta kasvattaa harrastajamääriä. Tämän lisäksi osallistumme tarkasti valittuihin urheiluyhteisön sekä yhteistyökumppaneiden kampanjoihin erityisesti vastuullisuusteemoihin liittyen. Kampanjoiden sisältöjen suunnittelussa huomioidaan harrastajien toiveita: mikä kiinnostaa ja innostaa.



## Päätavoitteet:

- Seurojen aktiivinen osallistuminen toimintansa kehittämiseen
- Ohjaaja ja valmentaja 1 -koulutusten jatkaminen uuden koulutusjärjestelmän mallin mukaisesti
- Harrastajamäärien kasvattaminen

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuu
Lisää laatua seuratoimintaan	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tähtiseura-ohjelma</li><li>• Webinaarit ja koulutukset</li><li>• Seuratapaamiset</li><li>• Lasten urheilun uusi suunta -prosessi</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Osallistujamäärä + osallistuneiden seurojen määrä</li><li>• Auditoitujen seurojen määrä</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Seurapalvelukoordinaattori</li><li>• Koulutus- ja harrastekoordinaattori,</li><li>• Lasten urheilun työryhmä yhdessä seurojen kanssa.</li><li>• Seurat</li></ul>
Ohjaajien ja valmentajien osaamisen lisääminen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ohjaaja- ja valmentajakoulutuksen materiaalien vieminen verkko-oppimisolustalle</li><li>• Ohjaajakoulutusten toteuttaminen uuden koulutusjärjestelmän mallin mukaisesti.</li><li>• Valmentajakoulutuksen toteuttaminen uuden koulutusjärjestelmän mallin mukaisesti.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Osallistujamäärä + osallistuvien seurojen lukumäärä</li><li>• Koulutuspalautte</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Koulutus- ja harrastekoordinaattori</li><li>• Seurapalvelukoordinaattori</li><li>• Lajijaostot</li></ul>
Seurojen harrastajamäärien kasvattaminen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kahden erilaisen tapahtumaviikon järjestäminen</li><li>• SM-viikko</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uusien harrastajien määrä</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Liiton viestintä yhdessä seurojen kanssa</li></ul>



# 4. Liikkuen vesillä turvallisesti ja vastuullisesti

Melonta- ja soutuliiton tavoitteena on mahdollistaa mahdollisimman monelle turvallisen ja vastuullisen melonnan ja soudun harrastaminen valitsemallaan tavalla. Liitto palvelee koulutustoiminnan, viestinnän, edunvalvonnan ja valistustyön kautta laajaa joukkoa eritavoin vesillä lihasvoimin liikkuvia.

Retki- ja virkistysmelonnta on selkeästi yleisin melonnan harrastamisen muoto. Melonnan suosio on ollut tasaisessa kasvussa koko 2000-luvun. Vähintään 6–15 kertaa vuodessa melontaa harrastavia oli vuonna 2020 lähes 75 000 henkilöä ja SUP-lautailua harrastavia oli noin 82 000.

(Lähde: LuKe Luonnon virkistyskäytön valtakunnallinen inventointi 2022)

Melonta- ja Soutuliiton jäsenyhdistyksissä on noin 11 000 retki- ja virkistysmelojaa, Suomen Ladun jäsenyhdistyksissä noin 6 000 melonnan harrastajaa, liittoon kuulumattomissa seuroissa on arviolta 2 300 harrastajaa.

## 4.1. Melonta- ja soutukoulut ja uusien lajin harrastajien rekrytoiminen jäsenseuroissa

Lasten sekä nuorten melonta- ja soutukoulukonsepti on kehitetty seurojen uusien harrastajien rekrytoimisen avuksi. Konseptit sisältävät noin kymmenen tuntia kestävästä tutustumispaketin, jonka avulla uuden lapsen tai nuoren on helppo tulla mukaan lajin harrastustoimintaan.

Vuoden 2025 aikana on tavoitteena rakentaa yhteistä toimintamallia siihen, miten harrastaminen jatkuu melonta-/soutukoulun jälkeen sekä miten harrastus jatkuu talven läpi kohti seuraavaa kesää. Yhteinen toimintamalli auttaa myös seurojen ohjaajia ja valmentajia alkeistoiminnan suunnittelussa ja toteuttamisessa. Kynnyksen madaltamista kilpailutoimintaan jatkamiselle tulee myös pohtia. Yleisesti juuri kilpailutoimintaan osallistuminen on lasten ja nuorten urheiluseuratoiminnassa asia, jonka kautta harrastaja kiinnittyy lajiin pidemmäksi aikaa.

### Päätavoitteet:

- Yhteisen toimintamallin luominen harrastajan polun jatkamiseksi melonta-/soutukouluvaiheen jälkeen.
- Tuetaan seuroja melonta- ja soutukoulujen järjestämisessä



Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuu
Seurojen innostaminen ja tukeminen melonta- ja soutukoulujen järjestämisessä	<ul style="list-style-type: none"> <li>Melonta- ja soutukouluja järjestävien sekä kohderyhmäksi sopivien seurojen kontaktointi ja sparraus alkuvuodesta</li> <li>Yhteisen toimintamallin luominen harrastajan polun jatkamiseksi melonta-/soutu-kouluvaiheen jälkeen.</li> <li>Ohjaajien koulutusjärjestelmän viimeisteleminen</li> <li>10-20 uuden nuorten ohjaajan kouluttaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toteutuneiden melonta- ja soutukoulujen määrät ja osallistujamäärät</li> <li>Järjestävien seurojen lukumäärä</li> <li>Uusien harrastajien pysyvyys lajitoiminnassa (seuranta esim. puolivuositain)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seurapalvelukoordinaattori ja harrastekoordinaattori yhdessä seurojen kanssa.</li> </ul>
Ohjaajien määrän lisääminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ohjaajien koulutusjärjestelmän viimeisteleminen</li> <li>10-20 uuden nuorten ohjaajan kouluttaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valmistuneiden uusien ohjaajien lukumäärä</li> <li>Uusien ohjaajakouluttajien lukumäärä</li> <li>Palaute koulutuksista</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Harrastekoordinaattori</li> <li>Lajijaostot</li> </ul>
Melonta- ja soutukoulujen markkinoiminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tiedote medialle kauden alkaessa</li> <li>Melonta- ja soutukoulujen markkinointi liiton kanavissa</li> <li>Seurojen tukeminen markkinoinnissa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tapahtumakalenteriin lisättyjen melonta- ja soutukoulujen määrä</li> <li>Markkinointisuunnitelman toteutuminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liiton viestintä järjestävien seurojen kanssa</li> </ul>



## 4.2. Retki- ja virkistysmelonta

Melonta- ja Soutuliiton koulutusverkostossa toimii yli 100 tahoa ja mukana on niin jäsenseuroja, yrittäjiä kuin oppilaitoksiakin. Melonnan koulutuksen tarve on edelleen suuri. Tavoitteena on, että mahdollisimman moni melonnan harrastaja olisi käynyt ainakin Meloja 1 -peruskurssin ja seuratoiminnassa sekä yrityksissä olisi riittävä määrä koulutettuja ja osaavia melonnan ohjaajia, oppaita ja kouluttajia.

Koulustuomintaa kehitetään edelleen tuottamalla melontaohjaajakurssille itseopiskelumateriaali verkkoalustalle. Opas- ja kouluttajakoulutusta ja tutkintoja kehitetään yhdessä Suomen merimelontayhdistyksen ja koski- ja avokanoottimelonnan kouluttajien ja seurojen kanssa.

Retki- ja virkistystuomintaa kehittävät yhteistyössä retki- ja virkistysmelontajaosto, retki- ja virkistysmelonnan koulutusvaliokunta sekä koulutus- ja harrastekoordinaattori.

Kauan toivottu Metsähallituksen ulkoilutietopalvelu lanseerataan tämän vuoden lopulla. Palvelu tulee kokoamaan valtakunnallisesti ulkoiluun ja retkeilyyn, myös melontaan ja soutuun, liittyvää tietoa yhteen palveluun. Melonta – ja Soutuliitto on ollut mukana palvelun kehitystyössä. Seuraavassa vaiheessa palveluun kootaan sisältöä ja liitto on mukana sisällön tuottamisessa.

## 4.3. Edunvalvonta, turvallisuus ja valistustyö

Teemme aktiivista edunvalvontaa, olosuhdetyötä ja turvallisuustyötä monissa eri verkostoissa, sekä yhteistyössä viranomaisten kanssa. Esimerkkinä voisi mainita Melontaturvallisuuden neuvottelukunnan puheenjohtajuuden ja neuvottelukunnan laatiman melonnan turvallisuusohjeen, joka määrittelee melontaturvallisuuden perusteet seuratoimintaan, yritystoimintaan ja melonnan koulutukseen. Melonnan turvallisuusohje on tärkein melontaturvallisuutta ohjaava dokumentti.

Euroopan Unionin ennallistamisasetus ja Suomen hallituksen valtakunnallinen Nousu-ohjelma ovat vauhdittaneet koskikunnostuksia ja patojen purkamisia Suomessa. Tämän vuoksi juuri nyt on erityisen tarpeellista vaikuttaa koskimelontaolosuhteiden kehittämiseen. Tämän hetken ykkös-prioriteetteinä ovat Virtaankosken ennallistaminen sekä paikallisten harjoituspaikkojen luominen Tampereen, PK-seudun ja Pohjois-Suomen alueelle. Vaikuttamistyöstä vastaa koskimelonnan olosuhdetyöryhmä. Lisätietoa eri verkostoista ja ryhmien toiminnasta löytyy kappaleesta 8.

Liiton turvallisuus- ja valistustyötä vaikuttavuuden kannalta tavoitteenamme on saada entistä useampi harrastaja liiton viestinnän piiriin. Erityisen tärkeä kohderyhmä on järjestäytyneen toiminnan ulkopuolella omatoimisesti harrastavat liikkujat. Tämän kohderyhmän osaamisen lisäämiseen turvalliseen ja vastuulliseen vesillä liikkumiseen on tärkeää päästä vaikuttamaan. Liitolla on ollut suunnitelmia myös henkilöjäsenyyden lanseeraamiseen tälle kohderyhmälle, mutta toistaiseksi toimivaa mallia ei ole löytynyt. Toistaiseksi pyrimme kasvattamaan viestinnän tavoitavuutta tälle kohderyhmälle.

Liitto tutkii melontayrittäjille suunnatun jäsenyyden kehittämisen tarvetta.



## Päätavoitteet:

- Kehitetään SMSL retki- ja virkistysmelonnan jäsenpalveluja
- Kehitetään SMSL koulutusjärjestelmää EPP-järjestelmän pohjalta ja tuotetaan sisältöä verkko-oppimisalustaan
- Tuotetaan sisältöä valtakunnalliseen Luontoon.fi -ulkoilupalveluun

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuu
SMSL jäsenpohjan laajentaminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melontayrittäjille suunnatun jäsenyyden kehittämisen tarvekartoitus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kartoituksen valmistuminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Harrastekoordinaattori</li> <li>• Toiminnanjohtaja</li> <li>• Viestintäpäällikkö</li> </ul>
Koulustoiminnan laadun ja määrän kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meloja-verkoston toimijatapaaminen</li> <li>• Koulutustapaamiset koulutuksesta kiinnostuneille toteuttajille 1-2x/v</li> <li>• Osallistuminen EPP Benchmark - tapahtumaan</li> <li>• Koulutussisältöjen tuottaminen verkko-oppimisalustalle ja painetusta materiaalista luopuminen</li> <li>• Koulutusjärjestelmän selkeyttäminen ja kehittäminen</li> <li>• Kouluttajatapaaminen alkuvuodesta</li> <li>• Meloja 1- ja 2-järjestäjien koulutukset</li> <li>• Melonnan ohjaajakurssit 1-2 kpl</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Koulutusten ja tapaamisten osallistujamäärät</li> <li>• Meloja 1 -järjestäjien määrä</li> <li>• Meloja-korttien määrä</li> <li>• Osallistuja- ja toimijapalautteet</li> <li>• Koulutusjärjestelmän kehitystoimet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Harrastekoordinaattori</li> <li>• Koulutusvaliokunta</li> <li>• Retkijaosto</li> </ul>
Harrastamistoiminnan olosuhteiden kehittäminen ja edunvalvonta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jokamiehenoikeuksiin ja ulkoilun olosuhteisiin vaikuttaminen</li> <li>• Ulkoilufoorumi -verkoston valmielutoimikunnan jäsenenä ja Traficommin veneilyverkoston jäsenenä mm. lainsäädäntöön, kansanedustajiin ja kuntapäätäjiin vaikuttamalla</li> <li>• Valtakunnallisesti merkittävien paikallisten olosuhdehankkeiden tukeminen (mm. koskikunnostukset)</li> <li>• Materiaalin tuottaminen Metsähallituksen Luontoon.fi -palveluun</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Luontoon.fi -palvelun materiaalintuottajien koulutusmäärät</li> <li>• Luontoon.fi -palvelun tuotetun materiaalin laatu ja määrä</li> <li>• Paikallisten hankkeiden onnistuminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Harrastekoordinaattori</li> <li>• Retkijaosto</li> <li>• koskimelonnan olosuhdetyöryhmä</li> <li>• Toiminnanjohtaja</li> </ul>
Meloja -konseptin markkinointi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tunnistetaan jäsen seurat, jotka eivät käytä meloja -konseptia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meloja -konseptin käyttäjien määrä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Harrastekoordinaattori</li> <li>• Seurapalvelukoordinaattori</li> </ul>



# 5. Urheillen vesillä laadukkaasti ja ympärivuotisesti

Suomen Melonta- ja Soutuliiton alaisuudessa kilpaillaan kymmenessä eri kilpailulajissa: ratamelonnassa, maratonmelonnassa, kanoottipoolossa, koskipujottelussa, freestylemelonnassa, klassisessa soudussa, rannikkosoudussa, puuvenesoudussa, sisäsoudussa ja SUP-lautailussa. Kaikissa lajeissa on kansallista kilpailutoimintaa, ja osassa tavoitellaan kansainvälistä menestystä. Vuosittain järjestetään noin 50 kansallista kilpailutapahtumaa melonta- ja soutilajeissa. Näihin osallistuu yli 1000 osallistujaa noin 80 seurasta.

Vuonna 2025 osallistumme Espoossa järjestettävään SM-viikkoon neljän lajin voimin. Melonta- ja soutilajeista mukana ovat klassinen soutu, maratonmelonta, SUP-lautailu sekä beach sprint. SM-viikko on monilajitapahtuma, joka tarjoaa näkyvyyttä lajeille sekä mahdollisuudet lajikokeilujen ja -esittelyiden järjestämiselle.



## 5.1. Kilpailulajien yhteiset asiat

Kilpailu- ja tuomarivaliokunta vastaa hallinto-ohjeen mukaisesti yleisten kilpailusääntöjen päivittämisestä, hyväksyy mestaruuskilpailujen järjestäjät ja lajikohtaiset kilpailusäännöt. Kansallisen kilpailutoiminnan organisoinnista ja kehittämisestä vastaavat lajijaostot.

Kilpailutoimintaan osallistumista varten urheilijoiden tulee lunastaa itselleen kilpailulisenssi. Kilpailulisenssi hankitaan urheiluyhteisön yhteisestä digipalvelusta eli Suomisportista. Melonta- ja soutilajeille on luotu oma kilpailujen ilmoittautumisalusta Starttiin.fi, jota käytetään kaikissa liiton lajeissa.



## 5.2. Melontalajit

### 5.2.1 Rata- ja maratonmelonta

Rata- ja maratonmelonnan lajijaosto toimii lajin kansallisen kilpailutoiminnan kehittämisen koordinaattorina. Jaoston tehtävänä on päättää lajin kansallisesti kilpailukalenterista sekä edistää yhdessä valittuja kehittämiskohteita. Rata- ja maratonmelonnassa aktiivisesti toimivat seurat nimeävät edustajansa jaostoon vuosittain. Jaostoon kutsutaan myös urheilijajäsen, jonka lajien maajoukkueet valitsevat. Kokouksiin kutsutaan myös rata- ja maratonmelonnan lajipääälliköt, joilla on kokouksissa osallistumis- ja puheoikeus, mutta ei äänioikeutta. Jaoston kokoonpano vuodelle 2025 vahvistetaan jaoston kokouksessa 2.11.2024.

Rata- ja maratonmelonnassa on jatkettava jo hyvin alkanutta lasten ja nuorten laadukkaan toiminnan kehittämistä. Sekä kilpailutoimintaan, että muuhun seurojen järjestämään toimintaan pitää saada lisää nuoria. Aiempien vuosien aikana lajien kilpailutoimintaan on lisätty aiemman nuorimpien sarjan, 12-vuotiaiden alapuolelle 10-vuotiaiden sarjat, joka on ollut onnistunut uudistus. 10-vuotiaiden kilpailusarjoissa on ollut hyvin osallistujia. Nykyisellä nuoremmille melojille paremmin soveltuvalla kalustolla nämä nuoremmatkin melojat pärjäävät hyvin mukana kilpailutoiminnassa.

Seuroja pyritään rohkaisemaan tuomaan nuorempia melojia mukaan kilpailutoimintaan. Seurojen ympärivuotisen, laadukkaan toiminnan kehittämiseen pitää kohdentaa jatkuvia toimenpiteitä. Ohjaajien ja valmentajien koulutukset mahdollistavat seuroille laadukkaan toiminnan järjestämisen lapsille ja nuorille. Jaoston tehtävänä on aktivoida seuroja kouluttamaan lisää ohjaajia ja valmentajia.

Suomen-cupin kilpailujärjestelmän, sekä Suomen mestaruuskilpailujen lajivalikoiman jatkuva kehittäminen kuuluu rata- ja maratonjaoston tavoitteisiin. Viime vuosina tehdyt suuret kilpailuohjelmamuutokset ovat tuoneet SM-kilpailuihin aikatauluhaasteita, jotka pitää ratkaista kaudelle 2025.

Jaoston tärkeänä tehtävänä on myös kilpailusääntöjen ylläpito sekä uusien tuomarien koulutuksen järjestäminen. Toimikaudella 2025 ratamelonnan ja maratonmelonnan sääntöihin tullaan tekemään vain pieniä muokkauksia viime toimikauden isojen muutosten jälkeen. Ratamelonnan tuomarikoulutus aloitettiin kauden 2024 päätöskilpailussa ja tullaan saattamaan loppuun ennen kilpailukautta 2025. Viime kausilla tehdyt suuret muutokset ratamelonnan säännöissä eivät osittain ole tulleet käytäntöön kilpailujärjestelyissä. Keväällä 2025 tullaan järjestämään kilpailuja järjestäville seuroille sekä kaikille muille kiinnostuneille sääntökoulutus, jossa käydään läpi viime vuosina tehdyt sääntömuutokset.

#### **Päätavoitteet:**

- Laadukas kilpailukausi 2025 edellistä kautta suuremmalla kilpailijamäärällä
- SM-kilpailujen aikataulujen helpottaminen sääntöjä muokkaamalla
- Sääntöjen jalkauttaminen seuroihin



Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuu
Kilpailutoiminnan järjestäminen laadukkaasti eri ikäryhmille ja osallistujamäärän lisääminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>SM-kilpailut (rata ja maraton)</li> <li>Suomen Cup (10-12 kilpailua)</li> <li>Nuorten mestaruuskilpailut</li> <li>Masters mestaruuskilpailut</li> <li>Kilpailujärjestelmän arviointi seurojen kanssa ja muutostarpeiden määrittäminen</li> <li>Kilpailujärjestäjän muistilistan / oppaan päivittäminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Osallistujamäärä</li> <li>Seuramäärä</li> <li>Lisenssien määrä</li> <li>Palaute järjestäjäseuroilta</li> <li>Palaute kilpailijoilta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lajijaosto</li> </ul>
Tuomareiden määrän lisääminen ja osaamisen kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ratamelonnan tuomarikurssin järjestäminen</li> <li>Sääntöinfo (webinaari) seuroille ja tuomareille</li> <li>Urheilijoiden sääntötuntemuksen lisääminen urheilijoille suunnatulla koulutuksella</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uusien tuomarien määrä</li> <li>Sääntöinfoon osallistuneiden määrä</li> <li>Tuomarikouluttajien määrä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>lajijaosto yhteistyössä kilpailu- ja tuomarivalio-kunnan sekä liiton toimiston kanssa</li> </ul>
Ohjaajien ja valmentajien määrän lisääminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seurojen aktivointi ohjaajien ja valmentajien kouluttamiseen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>NOK kurssin ja -valmentaja 1 koulutuksen suorittaneiden määrä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lajijaosto ja seurat</li> </ul>
Lasten ja nuorten toiminnan kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Melontakouluja järjestetään mahdollisimman monessa seurassa</li> <li>Lapsiystävällisiä kilpailumuotoja lisää kilpailuihin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuorten kilpailusarjojen osallistujamäärä</li> <li>Kauden 2024 lopussa toteutettava kysely kilpailijoille</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lajijaosto yhteistyössä seurojen kanssa</li> </ul>
Lasten ja nuorten seuravalmennus toiminnan laatu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hyvien käytänteiden jakaminen ja yhteinen ideointi</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Ratamelonnan työntekijä</li> <li>Lajijaosto</li> </ul>
Harrastuksen jatkaminen - kehitysprojekti	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ensimmäisen melontavuoden vuosikello</li> <li>Lasten ja nuorten seuratoiminnan kausisuunnitelman rakentaminen</li> <li>Toteutetaan, jos saadaan projektirahoitusta</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Osa-aikainen projektityöntekijä</li> <li>Seurat</li> </ul>
Lajin oma viestintä	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seurojen aktivointi aktiiviseen viestintään kesän kilpailuista, erityisesti SM-kilpailuista</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Lajijaosto</li> </ul>



## 5.2.2 Freestyle

### Päätavoitteet:

- Päätavoitteena on aktiivisen kilpailutoiminnan tukeminen, freestylemelonnan harrastajamäärän kasvattaminen ja lajin näkyvyyden kasvattaminen
- Kansallisen toiminnan tärkein tavoite on junioreiden määrän kasvattaminen sekä harrastajissa että kilpailijoissa. Kansallisen kilpailutoiminnan näkyvyyttä parannetaan kisastriimien tehokkaammalla hyödyntämisellä.
- Jaosto koostuu aktiivisesti kilpailutoimintaan tai niiden järjestämiseen osallistuvista eri seurojen jäsenistä.

Tavoitteena on myös lajitunnettuuden lisääminen laadukkaan lajivalmennuksen ja hyvän kilpailunäkyvyyden avulla.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuu
Lajin aloittaminen ja nuorisotoiminta	<ul style="list-style-type: none"><li>• Junnuleiri</li><li>• Suomi-Cup harrastesarja (3 kilpailua)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 1-2 junnuleiriä, junnujen leiripäivät</li><li>• Harrastesarjan osallistujamäärän kasvu</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lajijaosto</li><li>• Suomi-cup seurat</li></ul>
Harrastajamäärän kasvattaminen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Freestylemelontaleiri aloittaville ja edistyneemmille melojille</li><li>• Freestylen lajitaitojen jakaminen seuratasolle</li><li>• Koskimelonnan yhteinen (slalom ja freestyle) ohjaajakoulutus</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2 leiriä</li><li>• Lajitaitoleirejä seurojen aloittelijoille 2-5 kpl</li><li>• Ohjaajakoulutus pilotti kesällä 2025</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lajijaosto</li></ul>
Osaaminen ja resurssit	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tuomariwebinaari</li><li>• Yhteinen lajin kehitysideointi koskimelonnan sisällä (get together - palaveri)</li><li>• Seurojen aktiivien kartoittaminen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nimettyjen päätuomareiden ja tuomareiden määrän kouluttaminen ja kasvattaminen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lajijaosto</li></ul>



Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuu
Talvikauden toiminnan kehittäminen yhdessä seurojen kanssa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maajoukkue toiminnan kehityskysely urheilijoille menneestä kaudesta sekä tulevan tavoitteista</li> <li>Laaditaan talvikaudelle kesäkautta tukeva ohjelma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kysely valmis 10/2024</li> <li>Talvikauden ohjelma valmis 11/2024</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lajijaosto</li> </ul>
Näkyvyys ja brändi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maajoukkueen blogikirjoitukset ja instagram -julkaisut</li> <li>Kilpailujen livestriimaukset</li> <li>Arvokilpailujen aikainen aktiivinen tiedottaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seuraajien määrän kasvu +20%: <ul style="list-style-type: none"> <li>Blogissa</li> <li>Striimissä</li> <li>Instagramissa</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lajijaosto</li> </ul>





## 5.2.3 Pujottelu ja koskicrossi

Pujottelu ja koskicrossi -jaoston tavoitteena on kansallisen kilpakoskimelonnän pitkäjänteinen kehittäminen. Kaudella 2025 jatketaan stabiilin pohjan luomista seuralähtöiselle kilpaurheilutoiminnalle. Konkreettisesti tämä näkyy uuden helposti lähestyttävän nuorisokilpailusarjan luomisessa sekä systemaattisen seuravalmentajakoulutuksen aloittamisessa. Kaudella 2025 Pujottelu ja koskicrossi -jaostossa toimii: Leo Janka (lajipäällikkö), Toni Fohlin (koulutustoiminta), Jonne Hirvonen (harjoittelu ja kilpailuolosuhteet), Petri Leukkunen, Antti Svensk (nuorisotoiminta) ja Petri Voutilainen (kansallinen kilpailutoiminta).

### Päätavoitteet

- Matalan kynnyksen junioreille suunnatun kilpailusarjan konseptin luominen ja starttaaminen
- Jatkuvan ja systemaattisen seuravalmentajakoulutuksen aloittaminen ja valmentajien kouluttamisen vähintään viiteen koskipujotteluseuraan.
- Koskipujottelucupin ja Koskicrossiliiga -konseptien kehittäminen paitsi kilpa- myös kuntourheilijoille sekä osanottomäärien kasvattaminen.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuu
Junioritoiminnan kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uuden Junnupuikkacup - kilpailukonseptin luominen</li><li>• Junnupuikkacupin järjestäminen (Helsinki, Mikkeli, Varkaus, Oulu ja Taivalkoski)</li><li>• Kolme kansallista juniorileiriä</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kasvatettu osanotto nuorisosarjoissa &gt;100%</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Leo Janka, Antti Svensk + muu lajijaosto</li></ul>
Jatkuvan valmennuskoulutuksen aloittaminen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Valmentaja 2 koulutuspaketin lajiosan rakentaminen valmiiksi</li><li>• Järjestetään Valmentaja 1 - lajiosuus kesällä 2025</li><li>• Valmentajille suunnatun Rantatrainer-koulutuksen aloittaminen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kauden 2025 päätteeksi vähintään viidessä melontaseurassa on Valmentaja 1 - koulutuksen käyneitä pujotteluvalmentajia</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Toni Fohlin + muu lajijaosto</li></ul>
Kansallisen kilpailutoiminnan kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"><li>• viiden osakilpailun koskipujottelucup kaudella 2025</li><li>• neljän osakilpailun koskicrossiliigan järjestäminen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Koskipujottelun ja Crossin aikuisharrastajien määrän</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Petri Voutilainen + muu lajijaosto</li></ul>



## 5.2.4 Kanoottipoolo

Aktivoidaan toimintaa seuratasolla ja avustetaan seuroja turnauksien ja leirien järjestämisessä, tarkoituksena palauttaa seurojen aktiivisuus korona-aikaa edeltävälle tasolle. Toiminnan alkutaipaleella olevia seuroja tuetaan ja järjestetään mahdollisuuksia osallistua toimintaa, vaikka täyttä joukkuetta ei seuralta löytyisikään. Talvella '24-'25 järjestetään aiempien talvien mukaisesti Suomi-cup uimahalliturnaussarja. Käynnistetään nuorten maajoukkuetoimintaa. Jaosto jatkaa edellisen vuoden kokoonpanolla.

### Päätavoitteet:

- Toimiva ja mukaansa tempaava, jatkuvuutta ylläpitävä suomi-cup turnaussarja.
- Toiminnassa mukana olevat seurat järjestävät 1-2 tapahtumaa vuoden aikana.
- SM-turnauksen joukkumäärän kasvattaminen

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuu
Järjestelmällisempi kansallisten kilpailujen järjestäminen ja SM-turnauksen joukkumäärän kasvattaminen 20% Kansallisten yhteishenkeä kasvattavien tapahtumien järjestäminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suunnitelmallisempi järjestäminen suomiCUPille</li> <li>• SM-turnaus, oletettavasti elokuussa</li> <li>• 2-4 muuta avoveden turnausta</li> <li>• 4-5 halliturnausta talvikaudella 24-25</li> <li>• Kukin aktiivinen seura on mukana järjestämässä 1-2 tapahtumaa kauden aikana (turnaus, leiri, seminaari)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Osallistujamäärä</li> <li>• Osallistuvien seurojen määrä</li> <li>• Tapahtumien lukumäärä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lajipäällikkö ja aktiiviset seuramatkat</li> </ul>
Tuomareiden määrän lisääminen ja osaamisen kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tuomarikoulutusta ja seminaareja leirien yhteydessä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tuomareiden määrä</li> <li>• Palaute koulutuksista</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lajijaosto</li> </ul>
Ohjaajien ja valmentajien määrän lisääminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valmentaja 1 lajiosuuden valmistaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lajiosuuden valmistaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lajijaosto</li> </ul>
Talvikauden toiminnan kehittäminen yhdessä seurojen kanssa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seurakokoukset 1-2 talvella ja kesällä</li> <li>• Vierailut eri seurojen harjoituksissa, keskustelutilaisuudet</li> <li>• Seurojen ja pelaajien neuvominen ulkomaan turnauksiin osallistumisessa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mukana olevien seurojen määrä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lajijaosto</li> </ul>
Lasten ja nuorten toiminnan kehittäminen. Nuorten Maajoukkuetoiminnan käynnistäminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selvitetään tarvetta luoda helpotetut poolomaalit nuorille</li> <li>• Valmennusstrategian luominen. Leirejä ja ulkomaan turnausmatkoja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Osallistujamäärä</li> <li>• kokemusten jakaminen</li> <li>• Valmennustapahtumat, nuorten osallistuminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lajijaosto</li> <li>• Valmentajat</li> </ul>



## 5.2.5. SUP-lautailu

SUP-jaoston yhtenä päätehtävänä on turvallisen SUP-harrastamisen edistäminen Suomessa ja SUP:n SM-kilpailujen organisoiminen. SM-kilpailujen lisäksi järjestetään 3-6 SUP Cup osakilpailua ja tavoitteena on etenkin nuorten osallistujamäärien kasvattaminen kilpailutapahtumissa. Jaosto haluaa edistää SUP-lautailua muihin Melonta- ja Soutuliiton jäsenseuroihin muiden lajien rinnalle. Tätä kautta SUP-harrastajat pääsisivät seurojen jäseniksi.

Suosituksen ja tykätyn ”Remote race” leikkimielisen kilpailun jatkaminen ja kehittäminen. Lajin tulevaisuuden kannalta on tärkeää SUP-lautailun junioritoiminnan kehittäminen seuroissa. Pyrimme tukemaan seuroja SUP:n junioritoiminnan aloittamisessa ja kehittämisessä.

### Päätavoitteet

- SUP Cup ja SM-tapahtumien organisoiminen ja osallistujamäärien kasvattaminen.
- Remote Race kilpailun jatkaminen ja kehittäminen.
- SM-viikko.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuu
3-6 SUP Cup osakilpailun järjestäminen/organisoiminen. Mukaan lukien SM-kilpailut.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tapahtumien päivämäärät lyötynä lukkoon heti kauden alussa.</li><li>• Alustavat FB-eventit ja tapahtumat kalentereihin päivämäärien varmistuttua.</li><li>• Mahdollisimman monessa tapahtumassa mukana myös ei-lisenssiä vaativia lähtöjä.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Junioreiden (U16 ja alle) osallistujamäärien keskiarvon kasvattaminen +50%.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lajijaosto</li></ul>
SM-viikolle osallistuminen ja onnistuneen tapahtuman järjestäminen.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Järjestäjän vahvistaminen</li><li>• Säännöllinen viestintä tapahtumasta koko kauden ajan.</li><li>• Uusien mahdollisten kilpailijoiden löytäminen SMSL:n jäsenseuroista.</li><li>• Mahdollisten lainavälineiden kartoitus tapahtumaan.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lajille kilpailumuotona lisää näkyvyyttä.</li><li>• SM-kilpailun osallistujamäärän kasvattaminen.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lajijaosto, SMSL ja järjestäjä</li></ul>
Remote Race kilpailun jatkaminen ja kehittäminen.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Arvottavien sponsori palkintojen hankinta.</li><li>• FB-yhteisön pito aktiivisena, varsinkin touko-elokuu.</li><li>• Aktiivinen viestintä myös muissa kanavissa.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vähintään 30 osallistujaa.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lajijaosto</li></ul>



## 5.3. Soutulajit

### 5.3.1 Klassinen soutu ja Rannikkosoutu

Klassisen soudun ja rannikkosoudun tavoitteena vuonna 2025 on harrastajamäärän kasvattaminen painottuen nuoriin sekä nuorten ohjaajiin ja valmentajiin. Lajeissa on tavoitteena järjestää laadukkaita tapahtumia ja kilpailuja ja saada tapahtumien osallistujamäärät nousemaan.

Klassisen soudun ja rannikkosoudun kansallisesta kehittämisestä vastaa lajijaosto, joka koostuu puheenjohtajasta, sihteeristä, rannikkosoudun edustajasta, lajien valmennuspäälliköistä sekä seurojen nimeämistä edustajista. Uutena lajina rannikkosoudulla on toistaiseksi nimetty edustaja lajijaostossa, jotta uuden lajin kehittyminen varmistetaan yhdistetyssä lajijaostossa.

#### Päätavoitteet:

- Uusien harrastajien, etenkin nuorten, lisääminen molempiin soutulajeihin
- Valmentaja-, ohjaaja ja boathandlerkoulutusten kehittäminen
- Klassisen ja rannikkosoudun synergioiden hyödyntäminen

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuu
Lajien tunnetuksi tekeminen laadukkaiden tapahtumien kautta.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Järjestetään laadukkaita kilpailuja osallistutaan SM-viikolle 14.-17.8.2025</li><li>• Jatketaan Klassisen soudun soutucupia ja sen markkinointia lisätään</li><li>• Rannikkosoudun olympiastatuksen tuomaa kiinnostusta hyödynnetään näkyvyyden lisäämisessä</li><li>• Järjestetään lajien yhteisiä leirejä ja systemaattista kotimaan leiritoimintaa</li><li>• Päivitetään etenkin rannikkosoudun kilpailusäännöt</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Osallistujamäärät</li><li>• Osallistuvien seurojen määrä</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Seurat/kilpailujen järjestäjät</li><li>• SMSL:n toimisto SM-viikon järjestelyissä mukana</li><li>• Lajijaosto</li><li>• Valmennuspäälliköt (leirit)</li></ul>
Lisää nuoria soutajia	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lajien näkyvyyden lisääminen tuomalla lajia esille eri yhteyksissä</li><li>• hyvien nuorten rekrytointimallien jakaminen seurojen kesken</li><li>• nuoria motivoivan toiminnan lisääminen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uusien soutajien määrä</li><li>• aktiivisten nuorisoseurojen määrä</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Seurat</li><li>• SMSL toimisto yhdessä seurojen kanssa (lajien näkyvyys)</li><li>• Lajijaosto</li></ul>



Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuu
Tuomareiden määrän lisääminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uusien tuomarien rekrytointi</li> <li>• Uusia tuomareita tuomarikoulutukseen</li> <li>• Selvitetään mahdollisuutta lisätä tuomarikoulutusosio valmentajakoulutukseen niin, että tätä kautta avautuisi väylä uusille tuomareille</li> <li>• Tuomaritapaamisten järjestäminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tuomareiden määrä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seurat</li> <li>• Tuomari-ryhmän pj ja tuomarikoulutuksesta vastaava</li> </ul>
Ohjaajien, valmentajien ja boathandlerien määrän lisääminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ohjaaja- (NOK), valmentaja (VOK) ja boat handler -koulutusten järjestäminen</li> <li>• valmentajakoulutusmateriaalin tuottaminen</li> <li>• valmentajatapaamisten järjestäminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Osallistujamäärä</li> <li>• Uusien ohjaajien, valmentajien ja boat handlerien määrä</li> <li>• Palaute koulutuksista</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SMSL:n valmentajakoulutuksen ohjausryhmä</li> <li>• Lajijaosto</li> <li>• Seurat</li> <li>• Valmentajakerho (valmentajatapaamiset)</li> <li>• Valmennuspäälliköt (koulutusten kehittäminen)</li> </ul>



## 5.3.2. Puuvenesoutu

Toimintavuoden 2025 päätavoitteina ovat osallistujamäärän lisääminen puuvenesoudun SM- ja kansallisissa kilpailuissa niin pien- kuin kirkkoveneissä sekä seuratoiminnan aktivoiminen laajemmalla rintamalla. Puuvenesoudun hallinnosta vastaa puuvenejaosto, jonka jäsenet valitaan vuosittain järjestettävässä seurakokouksessa. Puuvenejaostossa on yhdeksän jäsentä. Puuvenejaosto toimii aktiivisesti SM-kilpailujen järjestämiseen liittyvissä asioissa, sääntöasioissa, puuvenesoudun kehittämisessä sekä muissa mm. hallintoon liittyvissä asioissa. Puuvenejaostoon kaudella 2024 kuuluivat: Juha Karttunen (puheenjohtaja), Kari Aronen (Varapuheenjohtaja), Soile Hakala (sihteeri), Ari Arpiainen, Jukka Paananen, Olli-Pekka Lehtonen, Reijo Lahtonen, Hannu Liekola ja Heikki Joskitt.

### Päätavoitteet:

- Harrastajamäärän ja SM-kilpailuiden osallistujamäärän lisääminen seuratoimintaa aktivoimalla
- Tasokkaiden SM-kilpailujen järjestäminen
- Tuomaritoiminnan kehittäminen ja tuomareiden määrän lisääminen
- I-tason valmentajakoulutuksen lajikohtaisen osion luominen

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuu
Harrastaja- ja SM-kilpailijoiden määrän lisääminen seuratoimintaa aktivoimalla	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seurojen kannustaminen esim. sisäsoudun kautta aktiiviseen toimintaan myös talvella</li> <li>• Seura-aktiivien tukeminen seuratoiminnan kehittämisessä</li> <li>• Seurakokouksessa tuodaan esille esimerkkejä siitä, miten aktiivisemmat seuramat toimivat ja miten näitä toimia voitaisiin hyödyntää laajemmin seuroissa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• osallistujamäärä</li> <li>• osallistuvien seurojen määrä</li> <li>• starttimäärä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lajijaosto</li> </ul>
Kirkkoveneiden SM-kilpailujen venekuntien määrän lisääminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yhteistoimintajoukkueiden hyödyntäminen laajemmin</li> <li>• SM-kisoihin aiemmin osallistuneiden seurojen sparraus siitä miten seuratoimintaa voitaisiin aktivoida ja herättää henkiin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kirkkoveneiden määrä SM-kilpailuissa</li> <li>• Uusien seurojen määrä kesän 2025 SM-kilpailuissa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• lajijaosto</li> </ul>
Tuomareiden määrän lisääminen ja osaamisen kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• tuomareiden rekrytointi suurimmista seuroista löytyisi koulutettu tuomari (esim. ex soutaja)</li> <li>• tuomarikoulutukset aktiivisesti joko teams koulutuksina tai eri tapahtumien yhteydessä</li> <li>• Tuomarikokelaiden harjoitukset kentällä SM-kilpailujen yhteydessä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tuomareiden määrä</li> <li>• palaute koulutuksista</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• lajijaosto ja tuomari-vastaava</li> </ul>
Valmentajakoulutus	<ul style="list-style-type: none"> <li>• I-tason valmentajakoulutuksen luominen ja järjestäminen kauden 2025 aikana</li> <li>• oma lajikohtainen valmentajakoulutus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valmentajakoulutuksen I-tason järjestäminen kaudella 2025</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lajijaosto</li> <li>• harraste-koordinaattori tukee</li> </ul>



## 5.3.3 Sisäsoutu

Toimintavuoden 2025 päätavoitteina ovat harrastajamäärän ja SM-kisojen osallistujamäärän lisääminen, online- ja hybridikilpailujen järjestämisen edellytysten vahvistaminen sekä kansainväliseen kilpailutoimintaan osallistuminen. Lisäksi halutaan kehittää sisäsoudun kilpailutoimintaa Pohjoismaisella tasolla hyödyntäen onlinekilpailumahdollisuutta ja näin sekä laajentaa että syventää kilpailutoimintaa.

Sisäsoutujaoston hallinnosta on vuoden 2024 aikana vastannut oma sisäsoutujaosto.

Sisäsoutujaostoon kaudella 2024 ovat kuuluneet: Juha Karttunen (puheenjohtaja), Pentti Soini (lajipäällikkö), Niina Virtanen (sihteeri), Joel Naukkarinen, Henry Viholainen ja Anna Heikkilä.

### Päätavoitteet:

- Harrastajamäärän ja SM-kilpailuiden osallistujamäärän lisääminen mm. online- ja hybridikilpailuja hyödyntäen sekä aktivoimalla sisäsoudun saliharrastajia mukaan aktiiviseen sisäsoututoimintaan mm. soutu spinningien avulla
- Online- ja hybridikilpailujen järjestämisedellytysten vahvistaminen
- Kansainväliseen kilpailutoimintaan osallistuminen (PM-, EM-, MM-kilpailut sekä eri maiden avoimet mestaruuskilpailut)

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuu
Harrastaja- ja SM-kilpailijoiden määrän lisääminen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Eri seurojen soutu spinning-toiminnan aktivoiminen talvikaudella sekä Elias Lehtosen sisäsoutuohjelman aktiivien käyttö</li><li>• Online- ja hybridikilpailujen järjestäminen madaltaa kynnystä osallistua kilpailuihin</li><li>• Eri virtuaali formaattien hyödyntäminen soutajien aktivoimiseksi (esim CTC)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Osallistujamäärä</li><li>• Osallistuvien seurojen määrä</li><li>• Starttimäärä</li><li>• Soutu spinning-toimintaa tarjoavien seurojen lukumäärä</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• lajijaosto</li></ul>
Online- ja hybridikilpailujen järjestämisedellytysten vahvistaminen	<ul style="list-style-type: none"><li>• ErgRace-sovelluksen käytön ja kilpailujärjestäjä ominaisuuden laajentaminen, opastaminen eri seuroille sekä laajempi hyödyntäminen</li><li>• Mahdollistaa kustannustehokkaan tavan järjestää sisäsoutukilpailuja ja -tapahtumia</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Online- ja hybridikilpailujen lukumäärä</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• lajijaosto</li></ul>
Kansainväliseen kilpailutoimintaan osallistuminen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aktiivinen tiedottaminen kansainvälisistä kilpailuista</li><li>• kisaopastus ja tuki seuroille</li><li>• Suomen joukkueen muodostaminen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Suomalaisten osallistujamäärä kansainvälisissä kilpailuissa</li><li>• Menestys kansainvälisissä kilpailuissa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• lajijaosto ja tuomari-vastaava</li></ul>



Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuu
Pohjoismaisen kilpailutoiminnan aktivoiminen hyödyntäen online-kilpailumahdollisuutta	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pohjoismaisen kilpailujärjestelmän kehittäminen (vastuunjako eri kilpailuista, onlinekilpailujen järjestelmien yhteensovittaminen/kustannusten hallinta)</li> <li>Pohjoismaiset neuvottelut kilpailutoiminnan aktivoimisesta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pohjoismaiset Open-kilpailut tavoitteena</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>lajijaosto</li> <li>Suomen NOR edustaja</li> </ul>
Kilpailujärjestelmän uudistukset	<ul style="list-style-type: none"> <li>Slaidi-sarjojen markkinointi</li> <li>500 m kisan vakiinnuttaminen kauden alkuun</li> <li>Kisa-hubien roolin vahvistaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SM-kilpailuiden osallistujamäärä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lajijaosto</li> </ul>





# 6. Menestyksen kansainvälisillä vesillä

Vuosi 2025 aloittaa uuden olympiadin, joka huipentuu 2028 Los Angelesin olympialaisiin. Liitto on valmistellut vuoden 2024 aikana uuden huippu-urheilustrategian, jonka pääkohdat ovat:

Nuorten, lahjakkaiden kilpailijoiden urheilu-uraan halutaan panostaa. Liitto pitää tärkeänä siirtää huippu-urheilun painopistettä kansallisen valmennustoiminnan kehittämiseen. Resursseja kohdennetaan seuraaviin kehityskohtein:

- Ratamelonnassa panostetaan lajin keskitettyyn maajoukkuetoimintaan rekrytoimalla valmennuspäällikkö Tampereen toimintaympäristöön. Ko. valmennuspäällikön tehtävänä on U23 potentiaaliurheilijoiden ja senioreiden arkivalmennus Tampereella, kansainvälisillä leireillä ja kilpailuissa.
- soudun yhteisen urheilijan polun rakentaminen kohti kansainvälistä tasoa
- lisäämällä valmennusosaamista seuratasolla olympialajeissa

Ratamelonnassa jatketaan jo aiempina vuosina rakennetun ja menestyksen mahdollistavan U23- ja seniorimaajoukkueen huippu-urheilutoiminnan keskittämisen tehostamista Tampereen toimintaympäristössä. Nuorten kärkiurheilijoiden tukea tehostetaan.

Liitto selvittää huippu-urheilutoimintojen yhdistämisen mahdollisuutta eri lajeissa resurssisäästöjen ja synergiahyötyjen mahdollistamiseksi. Lisäksi arvioidaan, voisivatko lajit hyötyä yhteistyöstä myös muulla tapaa esim. osaamisen jakaminen.

Kansainvälisessä kilpailutoiminnassa on tärkeintä ylläpitää resurssien puitteissa liiton järjestämä kalustonkuljetuksen logistiikka sekä joukkueenjohto pääkilpailuissa.



Kayak Team Finland
Ratamelonta
Maratonmelonta
Freestylemelonta
Koskipujottelu ja -crossi



Rowing Team Finland
Klassinen soutu
Rannikkosoutu



## 6.1. Rata- ja maratonmelonta

Ratamelonnassa jatketaan jo aiemmin luodun uskottavan ja kansainvälisen menestyksen mahdollistavan valmennusjärjestelmän edelleen kehittämistä laadukkaana arkivalmennuksen tehostamiseksi. Laadukas päivittäisvalmennus on kansainvälisen huippu-urheilun menestymisen edellytys urheilijan polun aikuis- ja huippuvaiheessa ja näillä ratkaisulla ratamelonnan urheilijan polkua edelleen vahvistetaan vastaamaan kansainväliseen vaatimustasoon.

Ratamelontaan tullaan vuoden 2025 aikana palkkaamaan uusi päätoiminen valmennuspäällikkö. Hänen päätoimipisteensä tulee olemaan Tampereen toimintaympäristössä ratamelonnan huippu-urheilun järjestelmän ja urheilijan polun jo aikaisemmin luotujen rakenteiden ja toimintatapojen edelleen tehostamiseksi. Hänen päätyötehtävänsä on vastata U23 potentiaaliurheilijoiden ja senioreiden arkivalmennuksesta Tampereella, kansainvälisillä leireillä ja kilpailuissa.

Huippuvaiheessa olevien seniorien osalta keskitytään neljään pääkilpailuun, MC1 Unkarin Szegedissä 15-18.5.2025, MC2 Puolan Poznanissa 22-25.5.2025, EM- kilpailut Tsekin Racicessa 19-22.6.2025 ja Milanon MM- kilpailut 20-24.8.2025.

U18- ja U23-ikäluokilla vuoden kansainvälinen pääkilpailu on 23.-27.7.2025 Portugalissa järjestettävät ko. ikäluokkien MM- kilpailut.

Nuorten osalta kauden päätavoite on PM- kilpailut, jotka järjestetään Ruotsissa. Nuorten valmentautuminen tapahtuu pääsääntöisesti seuraympäristössä. Lajiliitto vastaa kilpailujen valintaprosessista, miehistöseulonnasta sekä U16- ja U18- valmennusleireistä.

### **Keskeiset kansainväliset kilpailut:**

Päivämäärä	Paikka	Kilpailu
3-4.5.2025	Kööpenhamina, Tanska	CPH Spring Open
15.-18.5.2025	Szeged, Unkari	MC-1 osakilpailu
22-25.5.2025	Poznan, Puola	MC-2 osakilpailu
19.-22.6.2025	Racice, Tsekki	Senioreiden EM-kilpailut
23-27.7.2025	Montemor O Velho, Portugal	U18 ja U23 MM-kilpailut
(Elokuu) pvm auki	Jönköping, Ruotsi	U16, U18 ja U21 PM-kilpailut
20-24.8.2025	Milano, Italia	Senioreiden MM- kilpailut
(Syyskuu) pvm auki	Auki	Olympic Hopes kilpailut

## Kilpailulliset päätavoitteet:

- Senioritasolla MM- kilpailuista 1x A-finaalisijoitus ja 2x B-finaalisijoitusta Olympiamatkoilta
- U18 & U23v. MM- kilpailuissa kaksi alusta vähintään B-finaaleissa
- U16v, U18v, ja U21v. PM- kilpailuissa 5-8 mitalisijoitusta

### Valmennusryhmätoiminta

U23-potentiaaliurheilijoiden ja senioriurheilijoiden valmennusryhmätoiminta on integroitua ja liiton tukemaa. Tämä valmennustoiminta on keskitetty kahteen tukikohtaan, ulkomaan talvitukikohtaan Sevillassa ja Tampereella (Kaukajärvi/Varalan UO), valmennuksellinen kokonaisvastuu on valmennuspäälliköllä. Keskittämiskäytännöillä luodaan valmentautumisen rakenne joka on mahdollisimman suoraviivainen, logistisesti kevyt organisoida, ja jonka puitteissa myös alempien ikäryhmien maajoukkueiden leiritystoimintaa on mahdollista kustannustehokkaasti toteuttaa ko. ryhmän tukikohdissa sekä mahdollistaa sisäisen osaamisen jakaminen ja kehittäminen urheilijoiden ja valmentajien välillä.

### Valmennusryhmätoiminta U16 ja U18

U16- ja U18-valmennusryhmän leiri- ja kilpailuvalmennuksesta vastaavat tehtävään nimetyt OTO-valmentajat hyödyntäen aikuisvaiheen keskittämiskäytännöjä ja valmennuspäällikön tukea.

**U16- ja U18 -ikäluokkien** urheilijoiden valmentautuminen tapahtuu pääosin seuraympäristössä. Lajiliiton valmennustoiminnot kohdistetaan U16- ja U18 -valmennusryhmäleireihin, joissa on fyysisten ominaisuuksien testausta, avovesikaudella PM-kilpailujen valintaprosessi, miehistöseulontaa sekä kesäkauden kotimaan leireistä.

Ratamelonnan **urheiluakatemia**toiminta on keskitetty Tampereen urheiluakatemiaan yhteistyössä Varalan urheiluopiston, Tampereen Urheiluakatemiaan ja Olympiakomitean kanssa. Akatemian tukitoiminnot sekä akatemian puitteissa toteutettava asiantuntijatoiminta resurssointineen, kohdistetaan potentiaalisimmille senioritason ja U18, U23 ja urheilijoille.

Ratamelonnassa järjestetään **yläkoululeiritystoimintaa**, Avovesileirit pidetään Pajulahden urheiluopistolla ja talvikauden leirit Varalan urheiluopistolla. Yläkoululeirityksen sisältörakennetta on kehitetty vastaamaan selkeämmin lajivaatimuksia sekä kohdistetaan valmennustoimenpiteet ratamelonnan urheilijan polun ja ratamelonnan voiman polun määrittelemisiin osa-alueisiin.

**Maratonmelonnassa** mahdollistetaan urheilijoiden osallistuminen EM- ja MM-kilpailuihin määritettyjen kansainvälisten arvokilpailujen valintakriteerien perusteella. Kansainvälisen tason maratonmelontaan panostavien urheilijoiden valmentautuminen mahdollistetaan osana ratamelonnan valmennusryhmätoimintaa, erillistä valmennusryhmätoimintaa ei toteuteta maratonmelonnassa.





## 6.2. Klassinen soutu

Huippu-urheilun painopistettä siirretään kotimaan valmennustoiminnan kehittämiseen.

Päätavoitteena on urheilijan polun rakentaminen kohti kansainvälisiä kilpailuja. Vuoden 2025 aikana käynnistetään systemaattinen kotimaan leiritys kaikenikäisille kansainvälisiin kilpailuihin tavoitteleville soutajille ja heidän valmentajilleen.

Nuorten osalta vuonna 2025 tavoitteena on saada mahdollisimman monta juniorivenejoukkuetta PM-kilpailuihin sekä Baltic Cupiin. Aikuisten osalta päätavoitteena on MM-kilpailut Shanghaissa. Urheilijoiden valmennusta tuetaan kotimaan leirien yhteydessä sekä suorituskykyseurannan ja valmennussparrauksen avulla.

### Leirit

Tavoitteena on järjestää kotimaassa kuusi leiriä. Leirien tarkoitus on mahdollistaa yhteisharjoittelua, motivoida nuoria soutajia etenemään soutu-uralla ja kansainvälisen valmennustietouden leviäminen seuroihin. Lisäksi tavoitteena on soutu-tekniikan ja suorituskyvyn seurantaohjelman ja systemaattisen valmennussparrauksen rakentaminen.

### Päätavoitteet:

- Tavoitteena on saada joukkue seuraaviin kilpailuihin: maailmancupit, PM-kilpailut, Universiadi, U23 ja U19 arvokilpailut, MM-kilpailut ja Baltic Cup. Liitto osallistuu näiden kilpailujen järjestelyihin.
- Nuorten päätavoitteena on saada mahdollisimman monta juniorijoukkuetta PM-kilpailuihin ja Baltic Cupiin sekä potentiaalisia nuoria nuorten arvokilpailuihin. Seniorien päätavoite on MM-kilpailut.

### Huippu-urheilutoiminnan mittarit:

- Tulostaso kansainvälisissä kilpailuissa, arvokilpailujen sijoitukset
- Valmennusryhmiin ja arvokilpailuihin nimettyjen urheilijoiden määrä vuosittain
- Lajiraportit toteutuneesta toiminnasta



## Kansainväliset kilpailut 2025

Päivämäärä	Paikka	Kilpailu
24.-25.5.	Gravelines, Ranska	U19EM
29.5.-1.6.	Plovdiv, Bulgaria	EM
13.-15.6.	Varese, Italia	Maailmancup
kesäkuu	Årungen, Norja	PM-kilpailut
27.-29.6.	Luzern, Sveitsi	Maailmancup
24.-27.7.	Duisburg, Saksa	Universiadit
23.-27.7.	Poznan, Puola	U23MM
6.-10.8.	Trakai, Liettua	U19MM
6.-7.9.	Racice, Tsekki	U23EM
21.-28.9.	Shanghai, Kiina	MM-kilpailut
27.-28.9.	Hjelmsjö, Ruotsi	Baltic Cup



## 6.3. Rannikkosoutu

Vuonna 2025 tavoitteena on menestyminen EM- ja MM-kilpailuissa niin Beach Sprintissä, kuin Endurance -matkalla, ja saavuttaa niissä yhteensä 5-6 mitalia. Beach Sprintissä tavoitteiden saavuttamiseksi toimintaa tullaan tehostamaan niin kotimaassa kuin ulkomailla mm. järjestämällä leirityksiä sekä hankkimalla kovatasoisia sparrausjoukkueita.

Boat Handlerit ovat olennainen osa venekuntaa Beach Sprintissä ja heidän roolinsa tärkeyttä tulee korostaa. Boat Handler -toiminnan kehittämiseksi laaditaan vuoden 2025 aikana koulutus- ja kehittämissuunnitelma. Toiminnan kehittäminen tapahtuu rannikkosoudun valmennuspäällikön ja yhdistetyn soutujaoston välisenä yhteistyönä. Kehittämistyö alkaa kotimaan toiminnoista, jotka toimivat myös pohjana tulevaisuuden kansainväliselle menestykselle. Lajin harrastajapohjan laajentaminen on tärkeää tulevan kansainvälisen menestyksen kannalta.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuu
Leirityssuunnitelman luominen lajille	<ul style="list-style-type: none"> <li>Koti- ja ulkomaan leiritysolosuhteet.</li> <li>Urheilulliset suunnitelmat.</li> <li>Sparraustoiminnan vakiinnuttaminen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rannikko- ja klassisen soudun yhteiset testipatterit.</li> <li>Maajoukkueleirien osallistujamäärien kasvu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valmennuspäällikkö</li> </ul>
Boat Handlerien liitojohtoinen koulutusjärjestelmä	<ul style="list-style-type: none"> <li>Integroidaan Taso – valmennus järjestelmään.</li> <li>Luodaan vakiotoimenpiteitä leirien ja kilpailujen aikana.</li> <li>Saumaton yhteistyö koko venekunnassa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Harrastajamäärät.</li> <li>Kilpailujen taso ja menestys.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valmennuspäällikkö ja lajijaosto</li> </ul>

## 6.4. Koskipujottelu ja -crossi

ICF valmistelee uuden olympiadin alkuun merkittäviä muutoksia koskipujottelun sekä koskicrossin arvokilpailujen sekä maailmancupin karsintajärjestelmään. Jaosto tekee tarkemman kilpailusuunnitelman kaudelle 2025 uuden kilpailujärjestelmän tarkennuttua.

Perustuen jaoston tämän hetken arviointiin kauden 2025 kilpailujärjestelmästä, yleisen sarjan urheilijat osallistuvat ICF:n maailmanranking kilpailuihin. Vastaavasti junioreilla tavoitteena on Nordic Cup- sekä ECA:n nuorisocup -kilpailut.



## 6.5. Freestylemelonta

Maajoukkueen kauden 2025 päätavoitteena on menestys MM-kilpailuissa. Maajoukkueleirejä järjestetään vuoden aikana kolme avovesikaudella, vuoden 2025 painopiste on Plattlingin MM-kilpailuja edeltävä maajoukkueleiritys. Maajoukkueelle rakennetaan syksyllä 2024 selkeä polku MM-kilpailuihin, joka kattaa sekä talvikauden että avovesikauden harjoittelun ottaen huomioon MM-kilpailuiden suhteellisen aikaisen ajankohdan. Talvikauden harjoitteluun kiinnitetään huomioita muun muassa maajoukkueen fysiikkavalmennusta jatkamalla sekä maajoukkueen yhteisen halliharjoittelun avulla. Lisäksi selvitetään psykologisen valmennuksen mahdollisuuksia käytettävissä olevien resurssien puitteissa.

### Kansainväliset arvokilpailut

Kauden päätavoite on freestylen MM-kilpailut Plattlingissa Saksassa 16-21.6.2025. Joukkueen menestystavoitteena on kaksi välieräpaikkaa sekä yhteensä vähintään neljä puolivälieräpaikkaa. Kilpailuihin lähetetään mahdollisimman suuri joukkue ottaen huomioon sarjakohtaisten maapaikkojen määrä sekä joukkueelle asetettu katsastuskilpailuissa vaadittava suoritustaso. Katsastukset järjestettiin SM-kilpailuiden yhteydessä Lieksan Neitikoskella 14.9.2024. Jaosto tekee esityksen edustusjoukkueesta katsastustulosten ja HUV:n hyväksymien valintakriteerien pohjalta.

Lajin laadukas valmennus on pohja arvokisamenestykselle; maajoukkueen päävalmentajan rinnalle laajennetaan valmennustoimintaa kotimaisin maajoukkueemelojien ja kaupallisten valmennusosaajien avulla. Parhaita käytäntöjä maajoukkueen valmentamiseksi haetaan myös muista lajeista, sekä liiton ulkopuolelta että liiton lajiperheiden sisältä sekä selvitetään kansainvälistä leiritysyhteistyötä lajin johtavien eurooppalaisten maajoukkueiden kanssa.

Maajoukkueleiritykseen valitaan melojat freestylejaoston asettamien kriteerien mukaisesti. Junioreiden siirtymistä aikuisten sarjaan tuetaan erityisesti. Arvokilpailujen pisterajat toimivat pääsymittareina.

Maajoukkueohjelma: Maajoukkueelle järjestetään get together talvitreenejä kotimaassa sekä kevättalvella avovesikautta pidentävä ja MM-kilpailuihin valmistava leiri Plattlingissa MM-kisapaikalla. Kevään leiritys suunnataan erityisesti MM-edustusjoukkueelle. MM-kilpailuiden jälkeen järjestetään kotimaassa maajoukkueleiritystä avovesikauden aikana sekä get together omatoimileirejä, jotka tukevat harjoittelua kilpailukaudelle 2026 ja siitä eteenpäin.

### Päätavoitteet:

- Menestys maailmanmestaruuskilpailuissa
- Junnukilpailijoiden määrän lisääminen
- Maajoukkueen leirityksen määrän ja laadun nostaminen



# 7. Viestintä seurojen ja lajien tukena

Viestinnän päätehtävinä on edistää lajimme innostavaa ja vastuullista näkyvyyttä sekä tukea lajeja ja seuroja uusien harrastajien ja kilpailijoiden rekrytoinnissa. Tämän lisäksi viestinnällä halutaan puhutella harrastajajäseniä ja tukea seurojen kehitystyötä.

Toukokuussa 2024 aloittaneen osa-aikaisen viestintäpäällikön johdolla on tehty viestintästrategia, jonka toteutus on käynnistynyt ja jatkuu 2025. Tavoitteena on kohentaa lajien mielikuvia vetovoimaisemmiksi ja uusia harrastajia puhuttelevammiksi sekä tuottaa viestinnällistä sisältöä, joka kiinnostaa entistä paremmin niin nykyisiä ja etenkin nuoria harrastajia kuin lajien ulkopuolisia tahoja.

## Viestinnän välineet

Melonta- ja Soutuliiton pääviestintäkanavina käytetään liiton verkkosivuja sekä Instagram-tiliä. Verkkosivut ovat ajankohtaisten asioiden päätiedotuskanava, kun taas Instagram toimii pääkanavana innostavan ja mielenkiintoisen lajisisällön jakamisessa. Instagram-julkaisuja jaetaan myös Facebook-tilille. Lisäksi viestinnän välineenä toimivat lehdistötiedotteet sekä kerran kuussa lähetettävä seuratiebote sekä Olen meloja -tiedote. Seurakirje on tulevan vuoden aikana tarkoitus muuttaa jäsentiedotteeksi, jonka jäsenseurojen jäsenet voivat tilata itselleen.

## Viestinnän roolit ja toteuttajat

Viestintäpäällikkö vastaa liiton viestinnän päälinjoista, strategiasta, kumppanuuksista sekä kansainvälisestä kilpailuviestinnästä. Kansallisten kilpailujen osalta vastuu viestinnästä on kilpailujärjestäjillä ja lajijaostoilla yhdessä seurapalvelukoordinaattorin kanssa. Myös SM-viikon tiedotus järjestetään liiton ja lajijaostojen yhteistyönä. Liitto tukee kilpailujärjestäjiä ja lajijaostoja viestinnän toteuttamisessa. Seurapalvelukoordinaattori ja viestintäpäällikkö vastaavat yhdessä sosiaalisen median sisällöntuotannosta sekä viestintäkampanjoista. Liiton toimisto laatii yhdessä viestinnän vuosikellon. Viestintään on saatu kustannustehokkuutta roolien ja kumppanuuksien uudelleenjärjestelyillä. Tehostaminen jatkuu 2025.

## Päätavoitteet:

- Uudistaa lajimme mielikuvia innostavammiksi uusille harrastajille ja kilpailijoille sekä ulkoisille tahoille
- Tuottaa harrastajia kiinnostavaa ja seurojen toimintaa palvelevaa sisältöä
- Nostaa tietoisuutta vastuullisuusteemoista





Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Vastuu
Lajimielikuvien kohennus	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Somekanavien ja verkkosivuston uudistaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reaktioiden ja uusien seuraajien määrä, kiinnostuvien kumppanien ja median määrä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liiton viestintä, sisältöä jäseniltä</li> </ul>
Uusien harrastajien ja kilpailijoiden rekrytointi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uudet kampanjat, materiaalia ja kehityswebinaareja seuroille</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivoituneiden seurajäsenten ja uusien harrastajien määrä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liitto, yhteistyössä lajijaostojen ja seurojen kanssa</li> </ul>
Puhuttelevaa sisältöä harrastajille ja seuratoiminnan kehittämiseen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seurakirjeet, sosiaalinen media</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tyytyväisyyskysely jaostoille ja seuroille</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liiton viestintä yhteistyössä jaostojen, seurojen ja harrastajien kanssa</li> </ul>
Vastuullisuustietoisuuden kohentaminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktiivinen viestintä nykyisistä ja uusista vastuullisuustoimenpiteistä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Viestintästrategian ja vuosikellon mukaiset aktiviteetit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liiton viestintä</li> </ul>
Kansallisen kilpailutoiminnan viestinnän kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lajeja ja kilpailutoimintaa esiin vetovoimaisemmin,</li> <li>• SM-viikon aktiivinen viestintätö</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kilpailutiedotteista ja -viestinnästä kiinnostuneiden määrä ja laatu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liiton viestintä tukee seuroja ja lajeja</li> </ul>
Kansainvälisen kilpailuviestinnän kehitys	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lajeja ja urheilijoita esiin vetovoimaisemmin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tiedotteiden läpimeno-%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Viestintäpäällikkö yhteistyössä valmennuspäälliköiden ja urheilijoiden kanssa</li> </ul>



# 8. Kansallinen ja kansainvälinen järjestötyö

Suomen Melonta- ja Soutuliiton tehtävänä on toimia seurojen ja liiton lajien edunvalvojana kansallisesti ja kansainvälisesti. Edunvalvontaa tehdään niin liikunnan harrastamisen, kilpa- ja huippu-urheilun kuin virkistys- ja retkitoiminnan näkökulmasta.

Kansallisesti seura- ja lajitoimintaa edistetään Suomen Olympiakomitean ja muiden lajiliittojen kanssa vaikuttaen muun muassa liikunnan ja urheilun rahoitukseen, liikuntapolitiikkaan ja olosuhteisiin. Erityisesti valtion liikuntabudjetin leikkausuhan takia, rahoitukseen vaikuttaminen nousee vuonna 2025 poikkeuksellisen tärkeäksi teemaksi. Huippu-urheilussa yhteistyötä tehdään tiiviisti OK:n Huippu-urheiluyksikön ja huippu-urheiluverkoston sekä akatemiaverkoston kanssa. Seuratoiminnassa osallistutaan OK:n seurakehittäjäverkoston toimintaan sekä Liikkujan polun teemaryhmiin. Vuonna 2024 ja 2025 SMSL osallistuu myös OK:n vetämään Lasten urheilun uusi suunta -prosessiin yhdessä 40 lajiliiton kanssa.

Soudun pohjoismaista yhteistyötä tehdään NOR-järjestön kautta. Myös sisäsoudun kilpailuja halutaan toteuttaa entistä enemmän yhteistyössä hybridimallilla. Soudussa tehdään pohjoismaista yhteistyötä mm. tuomarikouluttamisen ja kilpailutoiminnan osalta. NOR-järjestön 2025 vuosikokous järjestetään Norjassa.

Melonnassa pohjoismaista yhteistyötä toteutetaan järjestämällä rata- ja maratonmelonnan PM-kilpailut. Lisäksi pohjoismaat tapaavat kerran vuodessa etänä pidettävässä kokouksessa. Toiminnanjohtajat pitävät omia etäkokouksiaan useamman kerran vuodessa. Lisäksi liiton toimihenkilöt osallistuvat myös muihin pohjoismaiden yhteisiin verkostoihin, jotka liittyvät mm. koulutukseen, turvallisuuteen ja seuratoimintaan.

Euro Paddle Pass (EPP) on eurooppalainen melonnan yhteisö, jonka tavoitteena on edistää melontaharrastusta Euroopassa. SMSL on ollut yhteisön jäsen vuodesta 2012. Muut jäsenmaat ovat: Ranska, Irlanti, Englanti, Slovenia, Ruotsi, Tanska, Norja, Saksa, Italia ja Sveitsi. Liiton Melojakoulutuskonsepti perustuu EPP-järjestelmään. EPP-yhteisö on kehittänyt ja yhdessä sopinut melonnan taitokoeportaan. Tavoitteena on kaikissa jäsenmaissa keskenään vertailukelpoiset melonnan osaamisportaat. EPP-yhteisö järjestää vuosittain vesillä tapahtuvan tapaamisen, Bench Marking Event, jossa kokeillaan käytännössä taitokoulutusten ja taitonäyttöjen järjestämistä erilaisissa olosuhteissa ja erilaisilla välineillä. Lisäksi järjestetään hallinnollinen kokous keväällä. Vuonna 2025 Bench Mark Even järjestetään Saksassa ja kevään hallinnollinen kokous Puolassa tai Italiassa.

Suomen Melonta- ja Soutuliitto tekee turvallisuus- ja vastuullisuustyötä monilla eri foorumeilla. Liitto on mukana Traficom in isännöimässä veneilyverkostossa. Veneilyverkostossa käsitellään veneilyn ja vesillä liikkumisen turvallisuusasioita. Verkoston kautta on mahdollisuus vaikuttaa lainsäädännön valmisteluun (esim. vesiliikennelaki) sekä saada ajankohtaista tietoa aihealueesta. Veneilyverkostossa on mukana mm. sisäministeriö, Traficom, Rajavartiolaitos, Suomen Purjehdus ja Veneily ja Suomen Uimaopetus- ja Hengenpelastusliitto.



Liitto toimii melontaturvallisuuden neuvottelukunnan puheenjohtajana. Neuvottelukunta seuraa melontaturvallisuuden kehitystä tutustumalla kaikkiin raportoituihin melontaonnettomuuksiin ja läheltä piti - tilanteisiin. Neuvottelukunta on laatinut ja ylläpitää Melonnan turvallisuusohjetta, joka on yleisesti hyväksytty melontatoiminnan turvallisuusstandardi. Neuvottelukunnassa on mukana kaikki melontatoimintaa harjoittavat organisaatiot. Lisäksi mukana on Rajavartiolaitos ja turvallisuus- ja kemikaaliviraston kuluttajapalvelut (TuKes). Melonta- ja Soutuliitto on päivittänyt Melonnan turvallisuusohjeen vuonna 2022-2023 neuvottelukunnan toimeksiannosta yhteistyössä TuKes:n kanssa.

Viranomaisyhteistyötä Melonta- ja Soutuliitto tekee TuKesiin, Onnettomuustutkintakeskuksen, Traficomien ja Rajavartiolaitoksen kanssa tarjoamalla asiantuntija-apua vesiturvallisuuteen liittyvissä asioissa.

Vuonna 2023 alussa liitto perusti Koskimelonnan olosuhdetyöryhmän, jonka tehtäväksi asetettiin Koskimelonnan (freestyle, slalom, koskicross, jokimaraton) profiilin nostaminen, olosuhteiden kehittäminen, melontapaikkojen rakentamisen mahdollistaminen ja niihin liittyvän suunnittelun ja toteutuksen tukeminen koskikunnostusten sekä patojen purkamisen yhteydessä. Olosuhdetyöryhmä toimii aktiivisesti mukana eri hankkeiden valmistelussa, suunnittelu- ja toteuttamisvaiheessa. Ryhmän jäsenillä on teknistä, kaupallista, kansainvälistä sekä kokemusperäistä annettavaa koskien ennallistamisen suunnitteluun sekä rakentamiseen. Tämän hetken prioriteetteina on Virtaan kosken ennallistaminen sekä paikallisten harjoituspaikkojen luominen Tampereen, PK-seudun ja Pohjois-Suomen alueelle.

Luonnon virkistyskäytön edunvalvonta perustuu pitkälti niin sanottuihin yleiskäyttöoikeuksiin eli jokaisenoikeuksiin, jotka mahdollistavat omistussuhteista riippumattoman vapaan liikkumisen vesillä ja rannoilla. Jokaisenoikeudet eivät ole itsestäänselvyys, vaan vaativat jatkuvaa edunvalvontaa ja vaikuttamistyötä.

Suomen Melonta- ja Soutuliitto on mukana ulkoilufoorumissa ja sen valmistelutoimikunnassa, jonka tehtävänä on jokaisenoikeuksien puolustaminen ja ulkoilun valtakunnallinen olosuhteiden kehittäminen. Ulkoilufoorumissa valmistellaan esimerkiksi eduskuntavaali- ja kunnallisvaaliteemat, vaikutetaan lainsäädäntöön (mm. ulkoilulaki) ja Suomen luonnon virkistyskäytön strategian (Marinin ja Orpon hallitusohjelmat) toteuttamiseen sekä jaetaan tietoa verkoston kesken. Ulkoilufoorumin jäseninä ovat mm. Suomen Latu, Suomen Partio, Suomen Luonnonsuojeluliitto ja maanomistajia edustava MTK. Ulkoilufoorumi on järjestänyt ministerien kuulemisia ja verkostotapaamisia.

Edunvalvontatyötä tehdään antamalla lausuntoja lajien harrastamisen olosuhteisiin liittyvissä lainvalmisteluissa, Suomen valtioneuvoston ohjelmien valmistelussa sekä valtakunnallisesti merkittävässä paikallisissa hankkeissa (esimerkiksi Helsingin Vanhankaupunginkosken kunnostaminen, Kimolan kanavan avaaminen vesiliikenteelle). Lausuntojen valmisteluun osallistuvat aiheen ja tarvittavan asiantuntemuksen mukaan toiminnanjohtaja, harrastekoordinaattori, hallitus, valiokunnat ja jaostot.



# 9. Vastuullisuus

Suomen Melonta- ja Soutuliiton toiminnan perustana on toiminut urheiluyhteisön vastuullisuusohjelma 2020-2024, liikunnan eettiset arvot sekä urheilun reilun pelin periaatteet. Vuosina 2020-2024 voimassa ollut urheiluyhteisön yhteinen vastuullisuusohjelma päivitetään loppuvuoden 2024 ja uusi ohjelma kattaa vuodet 2025-2028. Vastuullisuusohjelman kokonaisuudet pysyvät ennallaan. Ne ovat Hyvä hallinto, Turvallinen toimintaympäristö, Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, Ympäristö ja ilmasto sekä Reilukilpailu (antidoping ja kilpailumanipulaatio).

Liitolla voimassa olevat vastuullisuusohjelmat ovat Reilun kilpailun ohjelma 2023-2026, Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelma 2023-2026 sekä Ympäristöohjelma 2025-2027. Muilta osin vastuullisuusohjelman toteutuminen varmistetaan toimimalla mm. liiton toimintasäntöjen, hallinto-ohjeen, talousohjesäännön, kurinpitomääräysten sekä viestimällä aktiivisesti vastuullisuusasioista ja järjestämällä jäsenseuroille niihin liittyvää koulutusta.

SMSL:n vastuullisuustavoitteet ulottuvat myös jäsenseurojen toimintaan ja liitto kannustaakin aktiivisesti jäsenseurojaan huomioimaan eri vastuullisuuden osa-alueet myös omassa toiminnassaan. Vuonna 2025 aikana liiton toiminnassa jatketaan eri vastuullisuusohjelman osa-alueiden suunnitelman toteutusta sekä arvioidaan seurannan kautta sen toteutumista. Liiton viestinnässä tuodaan esiin vastuullisuuden eri osa-alueita monipuolisesti. Lisäksi vastuullisuusasiat nostetaan edelleen esille seura ja lisenssiurheilijatiedotteissa.



## Hyvä hallinto

- Hallitustiedotteet kokousten jälkeen
- Toiminta on lain, liiton sääntöjen ja ohjeiden sekä hyvien käytänteiden mukaista.
- Toiminta kaikin puolin avointa, läpinäkyvää, oikeudenmukaista ja osallistavaa
- Taloudenpito on vastuullista

## Turvallinen toimintaympäristö

- Koulutusten hyödyntäminen; mm. Vastuullinen valmentaja, Et ole yksin, Nuori mieli urheilussa ja Terveyttä edistävä urheiluseura
- Liiton tehtävissä toimivat työntekijät, luottamushenkilöt ja valmentajat suorittavat koulutukset
- Koulutuksia suositellaan aktiivisesti myös kansainvälisen tason urheilijoiden henkilökohtaisille valmentajille
- Seurojen kouluttaminen ja tukeminen mm. tähtiseuraohjelman kautta ja jalkauttamalla häirintäyhdys henkilön opasta
- Viestintä (seura- ja lisenssiurheilijatiedotteet sekä sosiaalinen media)

## Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo

- SMSL:n yhdenvertaisuus ja tasa-arvo-ohjelman mukainen toiminta
- Tasa-arvo toteutuu liiton luottamuselimissä
- Liiton jaostot ja seurat etsivät yhdessä keinoja yhdenvertaisten liikuntamahdollisuuksien tarjoamiseen
- Liitto tukee seuroja

## Ympäristö ja ilmasto

- SMSL ympäristöohjelman mukainen toiminta
- Kannustetaan viestinnän keinoin ihmisiä kulkemaan harrastuksiin lihasvoimin
- Melontaetiketissä huomioidaan ympäristöstä huolehtiminen
- Liitto ja seurat edistävät ympäristövastuullisuutta toiminnassaan. Tämä sisältyy myös liiton Meloja-koulutusjärjestelmään.

## Reilu kilpailu

- SMSL:n Reilun kilpailun ohjelman mukainen toiminta
- Kilpailumanipulaation torjuntaohjelman toimenpiteiden toteuttaminen ja ilmiön tunnistaminen
- Liitto kouluttaa ja viestii reilun kilpailun asioista
- Liiton tehtävissä toimivat työntekijät, luottamushenkilöt, valmentajat, kv-tason urheilijat suorittavat Reilusti paras -verkkokoulutukset



# 10. Hallinto ja talous

Sujuvat hallinnon prosessit ja luotettava talouden seuranta takaavat liiton toiminnan jatkuvuuden ja läpinäkyvyyden. Liikuntajärjestöjen taloudellinen tilanne on valtionavustuksen leikkauksista johtuen haastava. Koko urheiluyhteisö etsii tällä hetkellä uusia keinoja toiminnan tehostamiseen ja mahdollisesti myös yhdistämiseen. SMSL suhtautuu urheiluyhteisön yhteiseen selvitystyöhön avoimin mielin. Liitto jatkaa vuoden 2025 aikana myös omia selvityksiään omarahoitusosuuden lisäämisestä sekä säästöjen aikaan saamisesta. Erittymisen tärkeää on, että liiton resurssit kohdistetaan mahdollisimman tehokkaalla tavalla ja toiminnan laadusta tinkimättä.

## 10.1. Liittokokoukset

Liiton ylimpänä päätöksentekuelimenä toimivat kahdesti vuodessa järjestettävät liittokokoukset. Kevätkokous pidetään maaliskuussa ja syyskokous lokakuussa. Liittokokousten yhteydessä on tavoitteena järjestää seuraseminaareja ajankohtaisista aiheista. Syyskokouspäivänä toteutetaan vuosittainen palkintojenjakotilaisuus tai SMSL gaala.

## 10.2. Hallitus, jaostot ja valiokunnat

Liittokokous valitsee liiton puheenjohtajan ja hallituksen. Hallituksen tehtävät on kirjattu sääntöihin. Hallitus kokoontuu vuoden aikana omilla etä- ja lähikokouksissaan sekä osallistuu aktiivisesti liiton muihin tapahtumiin ja kilpailuihin. Tulevana toimintavuotena liiton hallituksesta nimitetään edustajat huippu-urheiluvaliokuntaan ja kilpailu- ja tuomarivaliokuntaan. Hallituksen työvaliokunta vastaa hallituksen kokousten valmistelusta yhdessä toiminnanjohtajan kanssa. Hallitus vastaa vuonna 2023 hyväksytyt strategian toteutumisesta.

Liitossa toimii vuonna 2025 kahdeksan kilpalajijaostoa, jotka vastaavat lajinsa kehittämisestä, kilpailutoiminnasta ja koordinoinnista. Lisäksi retkeily- ja virkistysmelonnasta vastaa oma jaostonsa. Lajijaostoihin on mahdollista kutsua myös urheilijajäseniä, jotta urheilijoiden ääni tulisi myös huomioiduksi päätöksiä tehtäessä. Vuonna 2025 valiokuntia on neljä. Huippu-urheiluvaliokunta vastaa kansainväliseen menestykseen tähtäävästä toiminnasta. Kilpailu- ja tuomarivaliokunta käsittelee erityisesti kansalliseen kilpailutoimintaan liittyviä asioita. Kurinpitovaliokunta käsittelee kurinpidolliset asiat. Retki- ja virkistysmelonnan koulutusvaliokunnan tehtävänä on kehittää ja valvoa melonnan koulutusjärjestelmää yhteistyössä retki- ja virkistysmelontajaoston kanssa. Valiokuntien ja jaostojen lisäksi liitolla on useita asiantuntijaryhmiä, joiden työ liittyy mm. huippu-urheiluun tai olosuhteisiin.

Yhteistyön, arvostuksen ja avoimuuden ilmapiirin luominen on tärkeää kaikkien liiton toimielimien kesken. Tämän yhteisen toimintakulttuurin kehittämistä jatketaan edelleen. Toiminnanjohtaja järjestää jaostojen ja valiokuntien jäsenille yhteisiä etäpalavereja useamman kerran toimintavuoden aikana. Jaostot osallistuvat myös omaa lajiaan koskevan viestinnän toteuttamiseen seurapalvelukoordinaattorin ja viestintäjohtajan avustuksella. Lisäksi ryhmien toimintaa tuetaan kehittämällä yhtenäisiä prosesseja sekä parantamalla edelleen sisäistä viestintää ja dokumentointia. Liiton toimielimissä työskentelevät sitoutuvat toimimaan liiton sääntöjen, vastuullisuusohjelman sekä pelisääntöjen mukaisesti.



## 10.3. Henkilökunta

Suomen Melonta- ja Soutuliitossa toimii tällä hetkellä kolme päätoimista työntekijää. Lisäksi liitto tulee 2025 aikana palkkaamaan ratamelonnan puolelle yhden työntekijän. Liitossa toimii useissa tehtävissä vuosittain oto-valmentajia ja muita toimijoita. Liiton tulee toimia hyvän hallinnon näkökulmasta myös hyvänä ja vastuullisena työnantajana. Toimintavuoden aikana pyritään takaamaan henkilökunnan hyvinvointi toteuttamalla mm. koulutuksiin osallistumista, kehityskeskusteluja sekä säännöllisillä yhteisillä tapaamisilla. Työterveyspalvelut tarjoaa Mehiläinen. Liiton toimipiste on tällä hetkellä Sporttitalolla Helsingin Valimossa. Urheiluyhteisöllä on myös kartoitus käynnissä uuden yhteisen toimitilan osalta. Koronan aiheuttaman digiloikan myötä työnteon muodot ovat muuttuneet, joten myös toimitilojen osalta on havaittu muutostarpeita. SMSL yhdessä Olympiakomitean ja muiden lajiliittojen kanssa selvittää uusiin toimitiloihin siirtymistä. Liiton toimihenkilöt voivat työskennellä vapaasti etä- tai lähityössä.

## 10.4. Talous ja yhteistyökumppanit

Melonta- ja soutilajien edistäminen perustuu olennaisesti vapaaehtoistyöhön seuroissa ja liiton eri valiokunnissa ja jaostoissa. Tavoitteiden toteuttaminen vaatii myös riittäviä taloudellisia resursseja. Liiton talous on vakaalla pohjalla, mutta talous on hyvin riippuvainen valtionavustuksista. Oma pääoma oli vuoden 2023 tilinpäätöksen jälkeen 83 882,76 euroa. Tulevan vuoden budjetissa liiton kulut ovat -764 663,95 euroa. Valtionapua on budjetoitu 400 000 euroa. Pääosa omasta varainhankinnasta saadaan toiminnasta maksettavista omavastuista, jäsenmaksuista, lisenssimyynnistä, koulutusmateriaalimyynnistä ja SMSL-koulutuslupien koulutustuotteiden käyttömaksuista ja rekisteröintimaksuista. Huippu-urheiluyksikön tukea ratamelontaan on budjetoitu 35 000 euroa ja ra-soutuun 10 000 euroa. Talousarvio päättyy 0 euron tulokseen.

Valtionavun perusteena on luotettavien harrastajamäärien dokumentoiminen seuroilta. Jatkossa tulee kehittää järjestelmä, jonka kautta seurojen jäsenmäärät saadaan digitaalisesti siirrettyä liitolle. Suomisportin laaja käyttö tulee olla dokumentoinnin pohjana. Valtionavustukseen vaikuttaa myös loppuvuodesta 2024 OKM:n tekemä laaja vastuullisuusarvio. Valtion liikuntarahoitus siirtyi vuoden 2023 jälkeen Veikkausvoittovaroista valtion budjettivaroihin. Valtion liikuntabudjettiin kohdistuvat leikkausuhka vaikuttaa suoraan niin lajiliittojen yleisavustukseen kuin myös huippu-urheilun rahoitukseenkin. Rahoituksen epävarmuuteen ja julkisen tuen laskuun valmistaudutaan muun muassa priorisoimalla toimintaa sekä tekemällä lisenssi- ja jäsenmaksukorotuksia sekä tarkastelemalla koko liiton kulu- ja tuottorakennetta. Tulevana toimintavuotena omavarainhankinnan kehittämistä jatketaan sekä kartoitetaan muita varainhankinnan keinoja. Lajit voivat tehdä itsenäisesti alueellista ja paikallista varainhankintaa, mikäli se ei ole ristiriidassa liiton varainhankinnan kanssa.

Maajoukkueurheilijoille on maajoukkueetapahtumissa varattu oikeus henkilökohtaisiin sponsoreihin omissa aluksissaan ja kisa-asuissa. Urheilijan, jaoston tai liiton on mahdollisuus myydä edustusasuun erikseen määritellyille paikoille sponsoritilaa. Yritysyhteistyötä jatketaan Trexetin kanssa, jonka kautta on hankittu liiton edustusasut ja markkinoitu seuroille Craftin seura-asuja.



